

Suomalaisen urheilun ”musta laatikko”

Jari Lämsä

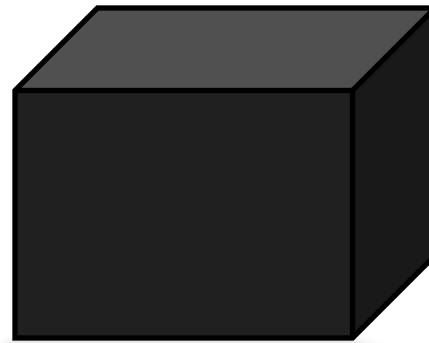
KIHU

Jari.lamsa@kihu.fi

RESURSSIT

IHMISET

TOIMINTA

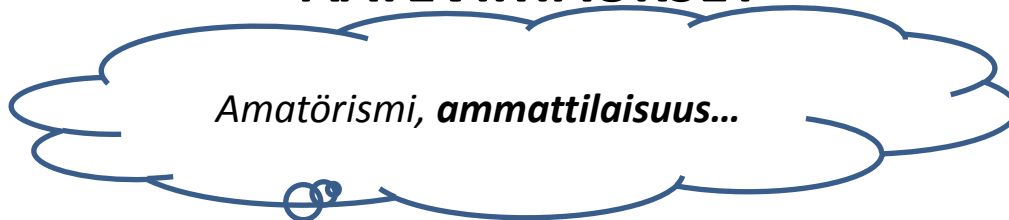


RAKENTEET

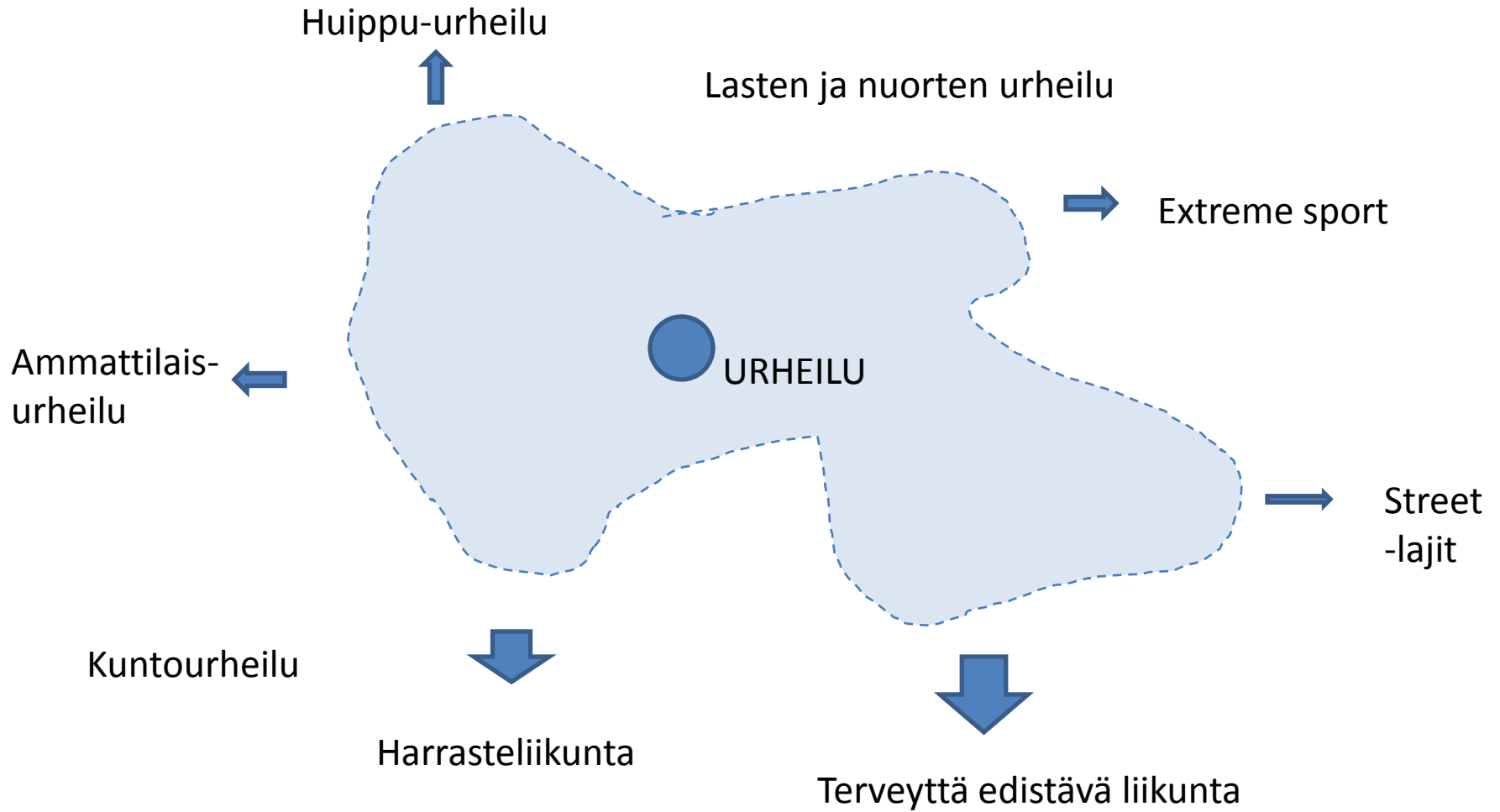
MERKITYKSET

AATEVIRTAUKSET

Amatörismi, ammattilaisuus...



Urheilu?



Amatörismi / ammattilaisuus

- **Amatööri** kilpailee hivin vuoksi
- Toiminta valitaan vapaasti
- Prosessi on yhtä tärkeä kuin lopputulos
- Motivaatio sisältäpäin
- Urheilua urheilun vuoksi
- **Ammattilaisen** motiivit ulkoa päin
- Urheilusta ammatti, työ
- Lopputulos tärkeä, voitto
- Ei tavoittele kasvatusa
- Työetiikka moraalin lähteenä
- Markkinat säätelevät



2000-luvun huippu-urheilu

- Eri maiden urheilujärjestelmien tutkimuksessa on huomattu, että DDR-mallia on sovelluttu urheilumenestyksellä mitattuna onnistuneesti moniin länsimaihin:
 - AUS, GBR, NOR, CAN, NZE...
- Puhutaan strategisesta tai integroidusta valtion urheilun ohjelmapolitiikasta
- Maiden mallit lähestyvät toisiaan
- Focusing events



HU –järjestelmä 2000 -luvulla

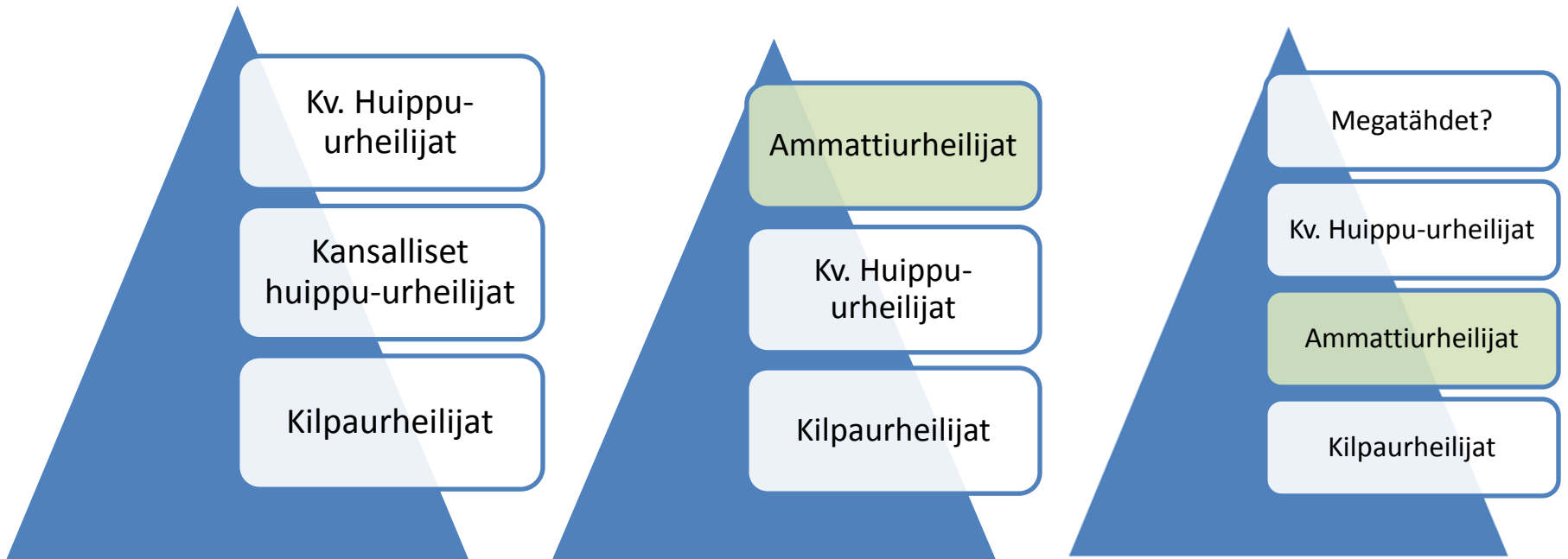
- Lahjakkuusetsintä
- Urheilijan kehittymisen polut
- Tieteellinen tukitoiminta
- Valmentajien koulutusjärjestelmä
- Suorituspaikat ja välineet
- Anti-doping –ohjelmat
- Kilpailutoiminnan rakenteet
- Urheilijoiden siviilielämän tuki



LÄHDE: Böhlke 2008

SUOMI?





| Harrastepohjainen HU | Yleisöpohjainen HU | Ammattiuurheilu |
|--|---|---|
| Esim. ammunta, paini, useimmat olympialajit | Esim: yleisurheilu, hiihto, pesäpallo (koripallo, lentopallo?) | Esim. Jääkiekko, golf, tennis... (jalkapallo, lumilautailu?) |
| Pohjautuu maantieteellisen kilpailun (seura, alue, Suomi, Kv.) logiikkaan ja pääosin vapaaehtoiseen urheiluseuratoimintaan | Perustuu laajaan koko maan kattavaan vahvaan kansalaistoimintaan (kansallislajit) sekä maksavaan yleisöön tai mediakiinnostukseen, jonka avulla muutamat huippu-urheilijat nousevat ammattilaisiksi | Lajeilla laaja media ja markkinoiden kiinnostus. Urheilusta tulee työtä jo aikaisessa vaiheessa uraa. |
| Perinteinen urheiluetiikka = urheilu on harrastus | Ristiriidat harrastamisen ja ammattilaisuuden välillä | Ammattiuurheilun etiikka = urheilija on ammatti |

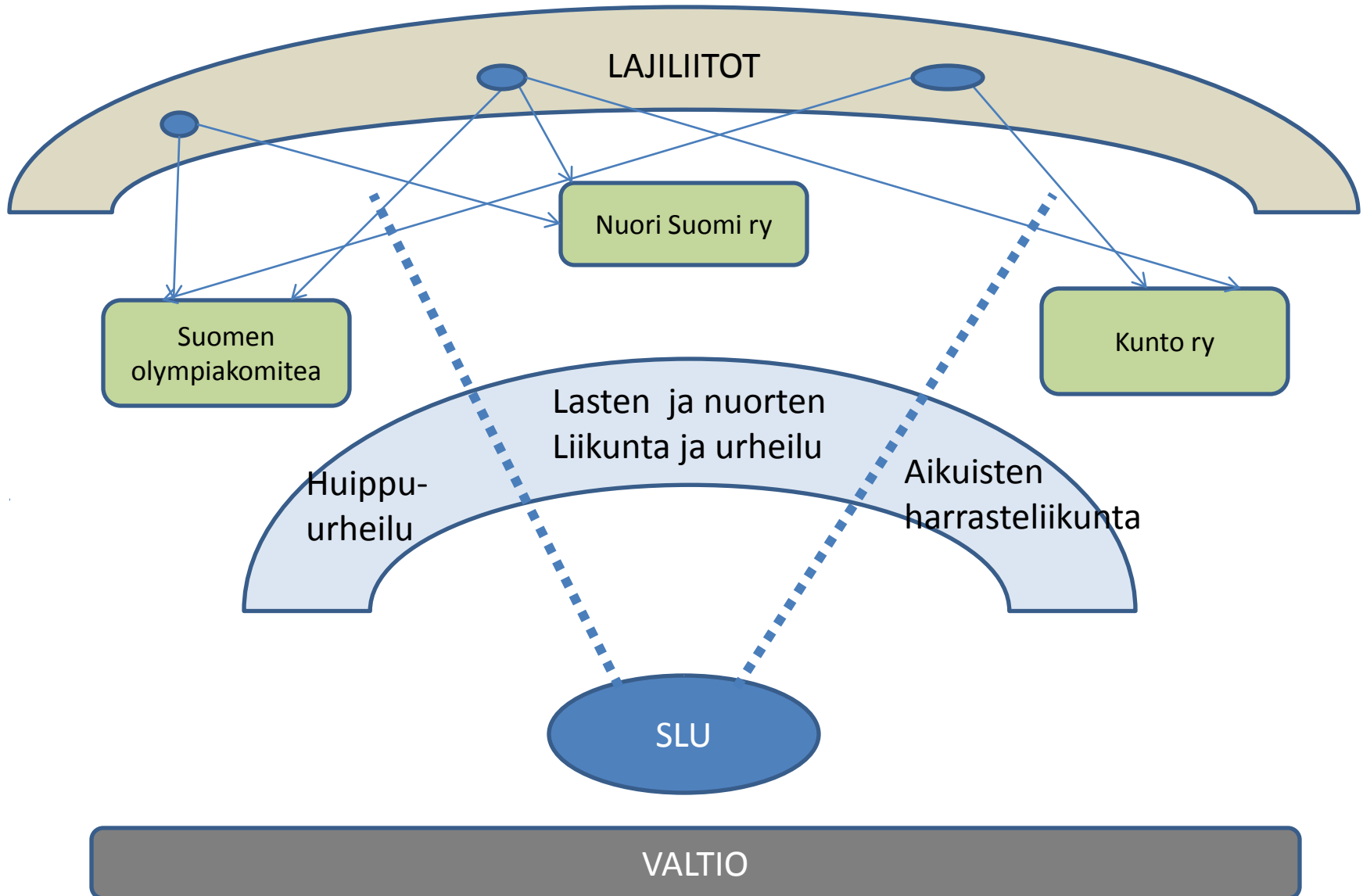
Huippu-urheilun tulevaisuusstrategiat

- A. Urheilun oma kilpailurakenteeseen perustuva kehitys, joka luo perinteitä ja menestyskulttuureja:
 - Urheilija - valmentaja – seura – lajiliitto
 - Pääosin kansalaistoimintaa
- B. Kansallisten tukiorganisaatioiden kautta toteutettava kehitys, jossa pyritään parhaaseen mahdolliseen tulokseen kv. arvokilpailuissa
 - OK – valm.keskukset – KIHU – akatemit...
 - Ammattimainen huippu-urheilun edistäminen
- C. Median strategia, jossa lähtökohtana on joidenkin lajien suurempi kaupallinen ja identiteettiä rakentava potentiaali, jolloin em. urheilut ovat muita tärkeämpiä.
 - Media – markkinat – asiantuntijat
 - Ammattilaisurheilu

Rakenteet

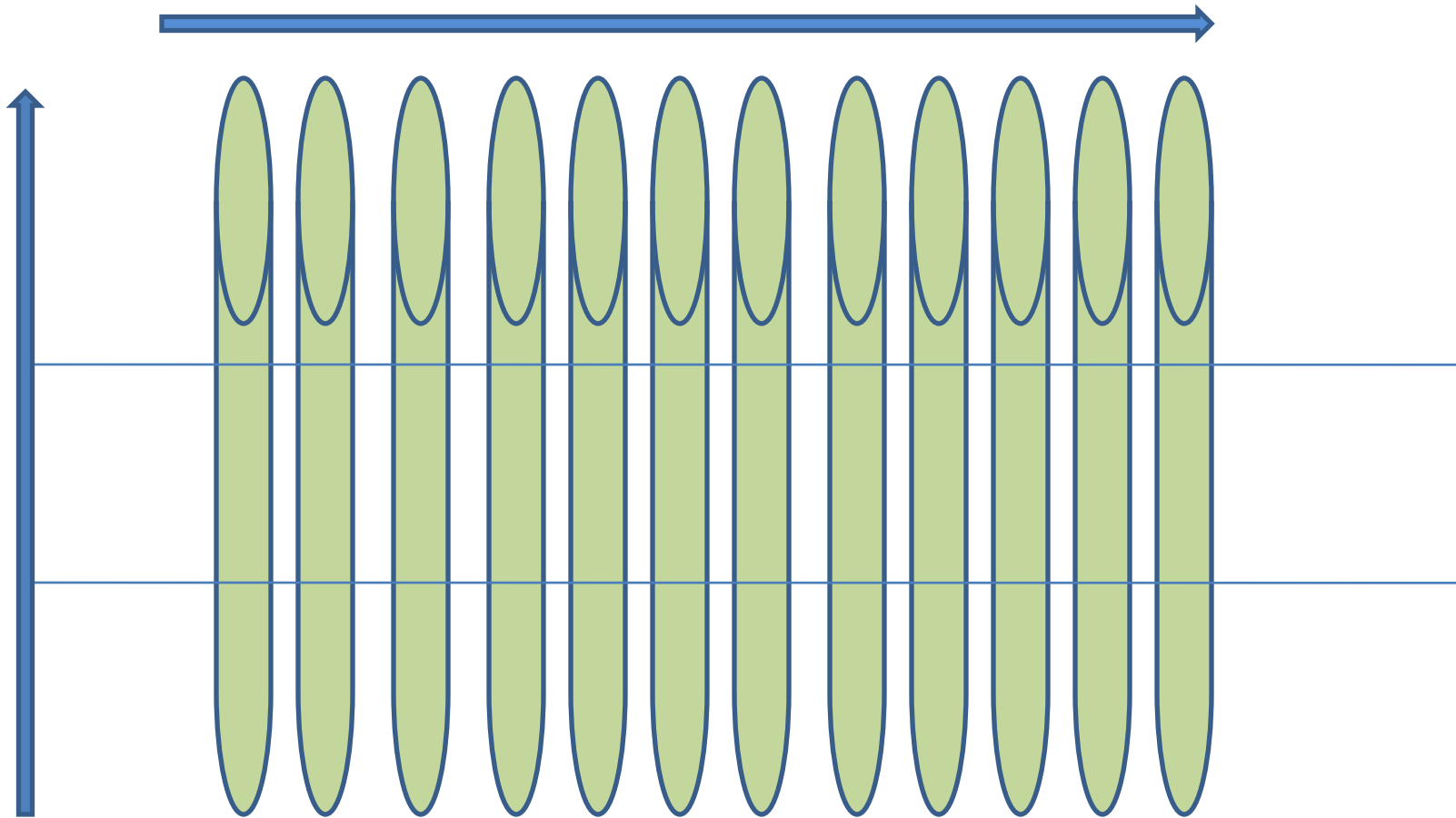
- ”Suomalainen liikuntajärjestelmä on ainakin teoriassa hieno, ajassa kiinni oleva kokonaisuus, jossa liikuntakulttuurin kokonaisuus on otettu huomioon.” (Koski 2009)
 - Alhaalta ylös (seurat – lajiliitot – keskusjärjestöt)
 - Toimialat tukemassa kokonaisuutta
- Pohjoismainen urheilumalli uskoo avoimeen, tasa-arvoiseen ja ”etäällä olevaan” malliin
 - Urheilijoiden tarjottavat tukipalvelut ovat olemassa, mutta aloite niiden käyttämiseen tulee urheilijoilta
 - Pakko saa urheilijat ja valmentajat lopettamaan!

Toimialat



Lajiputket keskiössä

Horisontaalisuus ?



Onko Suomi osa pohjoismaista mallia?

KYLLÄ:

- Tiheä seuraverkosto
- Laaja paikallinen, alueellinen ja kansallinen kilpailutoiminta
- Valmentajat oppivat ”hiljaisen tiedon” kollegoilta
- Tukipalvelut räätälöidään urheilijakohtaisesti, läheiset välit asiantuntijoiden sekä urheilijan & valmentajan välillä
- Koulutuksen ja urheilun yhdistäminen tapahtuu jouhevasti – koulutus ensisijassa
- Urheilijat, valmentajat, seurat, lajit muodostavat yhteisön – ei selkeitä rajoja

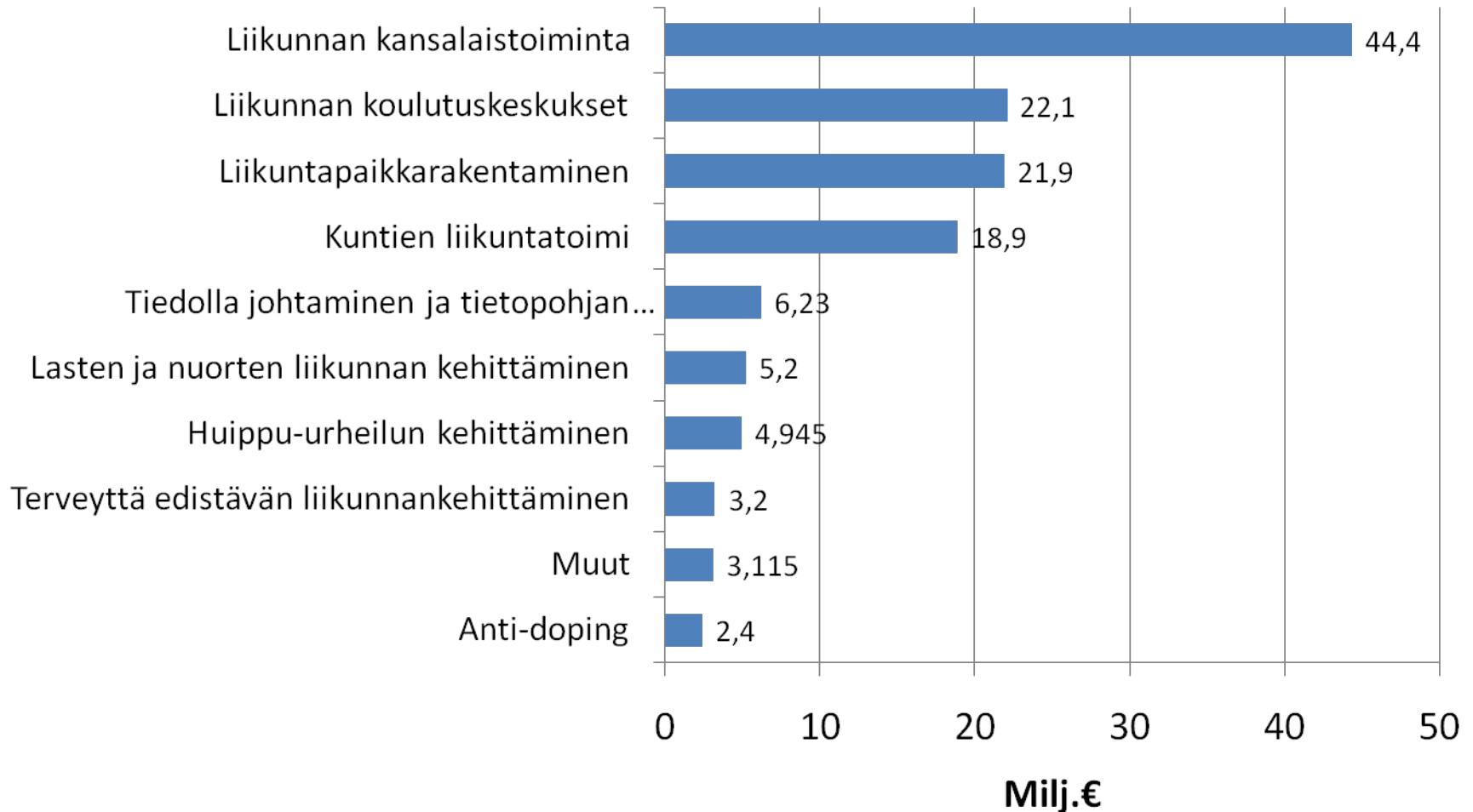
EI:

- Suomalainen mentaliteetti
- Yhteisöllisyys
- Suomesta puuttuu ”urheilun valtamonopoli”
- Suomessa toimialat ja paljon organisaatioita valtakunnallisella tasolla
- Suomessa paikallisen tason toimintaresurssit ovat selvästi muita Pohjoismaita heikommät
 - Valtion raha valtakunnallisille toimijoille
 - Rahapelimarkkinoiden muutokset tulevaisuudessa?
- Paljon kansallisia erilaisuuksia:
 - Urheilulukiot

Resurssit

- Isoja lukuja ulkomailta huippu-urheiluun panostamisesta; GBR 200 M€/V.; GER 135 M€/V.; AUS 90 M€/V.; FRA 180 M€/V.; KOR 65 M€/V.
 - Erilainen kulttuuri – huippu-urheilu (sport) liikuntakulttuurin veturina!
- Pohjoismaisessa tarkastelussa Suomen resurssit heikoimmat, mutta:
 - Monisärmäisin rakenne
 - Epäselvät suhteet eri organisaatioiden välillä
 - Urheilutoiminnan perustason rahoitus ja markkinoiden osuus reilusti heikommat naapureihin verrattuna
 - Suomen panostuksen kasvu sekä rahapelimarkkinoiden epävarmuus tasoittavat tilannetta

Valtion liikuntabudjetti 2010 ~132 m€



Julkisen sektorin tuki FIN, SWE, NOR

| | Suomi | Ruotsi | Norja |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Urheiluliikkeen tuki 2007 | | | |
| Valtion urheilumäärärahat | 100 € | 199 € | 156 € |
| Maakuntien seuratuki (netto) | - € | 10 € | 5 € |
| Kuntien seuratuki (netto) | 20 € | 108 € | 89 € |
| Yhteensä | 120 € | 317 € | 250 € |
| Liikuntapaikka investoinnit 2006 | | | |
| Valtio | 16 € | - € | 84 € |
| Kunnat ja maakunnat (netto) | 90 € | 243 € | 150 € |
| Yhteensä | 106 € | 243 € | 234 € |
| Tuki+ inv. yhteensä | 226 € | 560 € | 484 € |
| <i>Tuki henkilöä kohden</i> | 43 € | 61 € | 103 € |
| <i>Prosenttia BKT:sta</i> | 0,16 % | 0,22 % | 0,24 % |

Toiminta

- Lasten harrastaminen on valunut alaspäin:
 - Vanhemmat valitsevat harrastuksia:
 - Asiakkuus
 - Harrastaminen on jatkuvaa valintaa
 - Etenkin kaupungeissa vapaa-ajan tarjontaa
 - Urheilijaksi saakka jaksavien määrä laskussa
 - Kilpaurheilukeskeisyys on korvautunut monimuotoisella näkemyksellä
 - Harrastamisen kokonaisuus raskas paketti (matkat...)

Seurat

- Seurakulttuurista lajikulttuuriin
 - Meidän porukan tarpeet – kunnan tilat = seura
 - Joustavuus, kevyt hallinto, yksittäiset ihmiset vastaavat
 - Ei tarvetta ammattilaisille
- Suurseurat
 - Ammattilaistuminen
 - Lonkerot ympäristössä
- Paljon toimijoita mukana, myös nuoria
 - Ongelmana sitoutuminen - työmaailma

Huippu-urheilun merkitys

- 4 mitalia vai 12 pistesijaa?
- Onko Suomessa kapea huippu-urheilun merkitysrakenne?
 - Vain (olympia)menestys ratkaisee?
 - Toimiiko suomalainen urheilu 3 + 9 olympiamitalin vuoksi?
- Keskustelu urheilun merkityksestä käynnistyy huippu-urheilutyöryhmän myötä?